

ROMÂNIA

Acord privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile  
pentru Programul de Dezvoltare Urbană a Municipiului  
București (P169577)

## **Componenta 2:**

# **REGENERAREA URBANĂ A CENTRULUI ISTORIC AL ORAȘULUI BUCUREȘTI**

**Livrabilul 6 - Prioritizarea intervențiilor  
existente**

**decembrie 2019**



## MENȚIUNI LEGALE

Acest raport este un produs al Băncii Internaționale pentru Reconstrucție și Dezvoltare / Banca Mondială. Constatările, interpretarea și concluziile exprimate în această lucrare nu reflectă în mod necesar opiniile directorilor executivi ai Băncii Mondiale sau ale guvernelor pe care le reprezintă aceștia. Banca Mondială nu garantează acuratețea datelor incluse în această lucrare.

Acest raport nu reprezintă neapărat poziția Uniunii Europene sau a Guvernului României.

## DECLARAȚIE DE COPYRIGHT

Materialul din această publicație este protejat de drepturi de autor. Copierea și / sau transmiterea unor părți din această lucrare fără permisiune poate reprezenta o încălcare a legilor aplicabile.

Pentru permisiunea de a fotocopia sau reimprima orice parte a acestei lucrări, vă rugăm să trimiteți o solicitare cu informațiile complete la: (i) Primăria Municipiului București (Bulevardul Regina Elisabeta 47, București 030167, România) ; sau (ii) Grupul Băncii Mondiale România (Strada Vasile Lascăr, nr. 31, Et. 6, Sector 2, București, România)

Acest raport a fost transmis în decembrie 2019, în baza Acordului de Servicii de Asistență Tehnică Rambursabile pentru Programul de Dezvoltare Urbană a Municipiului București, semnat între Municipiul București și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare în 04 martie 2019. Este un raport de implementare referitor la Componenta 2: REGENERAREA URBANĂ A CENTRULUI ISTORIC AL ORAȘULUI BUCUREȘTI.

## MULȚUMIRI

Acest raport a fost transmis în conformitate cu prevederile Acordului de Servicii de Asistență Tehnică Rambursabile pentru Programul de Dezvoltarea Urbană a Municipiului București și pregătit sub îndrumarea și supravegherea lui David N. Sislen (manager de practică, social, urban, rural și reziliență, Europa și Asia Centrală) și Tatiana Proskuryakova (manager de țară, România și Ungaria). Acest raport a fost elaborat de o echipă coordonată de Dean Cira (Specialist Principal în domeniul Urban) și format din Yondela Silimela (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Marcel Ionescu-Heroiu (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Andrei Mitrea (Expert) și Corina Chirilă (Expert).

Echipa dorește să își exprime recunoștința pentru excelenta colaborare, îndrumarea și feedback-ul oferite de reprezentanții Municipiului București, în special Directorului General Corina Dumitrescu și diferiților actori locali și regionali care au ajutat la elaborarea acestui raport.

## ABREVIERI ȘI ACRONIME

BM	Banca Mondială
CGMB	Consiliul General al Municipiului București
GIS	Sistem Informațional Geografic
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
PATJ	Planul de Amenajare al Teritoriului Județean
PIDU	Planul Integrat de Dezvoltare Urbană
PIDU ZCB	Planul Integrat de Dezvoltare Urbană Zona Centrală București
PMUD	Planul de Mobilitate Urbană Durabilă
POR	Programul Operațional Regional
PT	Proiect tehnic
PUZ	Plan Urbanistic Zonal
SF	Studiu de fezabilitate
TNM	Transport nemotorizat
UE	Uniunea Europeană

## CUPRINS

I.	Perioada de referință.....	6
II.	Rezumat.....	6
	Starea generală a lucrărilor.....	6
III.	Concluzii.....	6
	Livrabilul 1 Criteriile și metodologia de prioritizare a proiectului: rezultate cheie .....	6
IV.	Probleme.....	11
V.	Pașii următori.....	12
VI.	Anexă .....	13
	Anexa 1 - Lista completă a proiectelor PIDU .....	13
	Anexa 2 - Lista CGMB cu 20 de proiecte.....	18
	Anexa 3 - Matricea de prioritizare a proiectului.....	20
	Anexa 4 - Harta proiectelor PIDU.....	21
	Anexa 5 - Lista lungă prioritară a proiectelor .....	22

## I. Perioada de referință

Prezentul raport de implementare acoperă perioada cuprinsă între 04 martie 2019 și 04 decembrie 2019, în cadrul prezentului acord de servicii de asistență tehnică rambursabile, al cărui scop este de a sprijini Consiliul General al Municipiului București în prioritizarea și implementarea intervențiilor identificate care fac parte din Planul Integrat de Dezvoltare Urbană Zona Centrală București (PIDU ZCB) 2012/2016.

## II. Rezumat

În conformitate cu Acordul privind serviciile de asistență tehnică semnat, acest raport al rezultatelor prezintă progresul activităților din cadrul programului, în special Regenerarea Urbană a Centrului Istoric al Orașului București. Rezultatele pentru această perioadă de raportare sunt:

- i) Raport și matrice pentru elaborarea unui set de factori sugerați pentru evaluarea și prioritizarea intervențiilor din 62 de proiecte propuse în cadrul PIDU București.*

Acești factori și metodologiile de evaluare și prioritzare a proiectului, detaliate mai jos, au fost elaborați și perfecționați în mod participativ, în colaborare cu specialiști și experți din cadrul Primăriei Municipiul București.

Starea generală a lucrărilor

Banca Mondială a pregătit următoarele documente pentru Primăria Municipiului București:

- Livrabilul 1: Criteriile și metodologia de prioritzare propuse pentru proiectele cuprinse în PIDU ZCB.

## III. Concluzii

Principalele constatări, rezultate și probleme care rezultă din livrabilul finalizat sunt:

Livrabilul 1 Criteriile și metodologia de prioritzare a proiectului: rezultate cheie

Primul exercițiu a constat în identificarea listei complete a proiectelor care au fost incluse în PIDU ZCB aprobat inițial, și în identificarea diferitelor procese de prioritzare/selectare a proiectelor prin care CGMB s-a angajat să ajungă la cele 62 de proiecte menționate în obiectul proiectului. Acest exercițiu a fost menit să documenteze și să evidențieze inclusiv procesele actuale de selecție a proiectelor în cadrul PSK.

PIDU ZCB aprobat inițial cuprinde în total 101 proiecte (anexa 1), care acoperă următoarele paliere:

- *infrastructura publică urbană* - străzi, trotuare, spații publice, piețe, piațete, parcuri, sisteme de gestionare a traficului, etc. 61% din toate proiectele se încadrează în această categorie, majoritatea constituind modernizări ale spațiilor publice.

- *transport public și mobilitate* - stații de autobuz, tramvai și troleibuz, noduri intermodale, infrastructură TNM etc. Acestea constituie 10% din lista inițială a proiectelor.
- *patrimoniu cultural* - restaurarea și îmbunătățirea patrimoniului cultural etc. 7% din toate proiectele fac parte din această categorie.
- *dezvoltarea durabilă a afacerilor* - incubator de afaceri, sprijin pentru afaceri etc. Acestea reprezintă doar 5% din toate proiectele.
- *reabilitarea infrastructurii sociale* - clădiri culturale, spații de agrement, centre comunitare etc. Acestea constituie 17% din toate proiectele.

În urma unei analize detaliate a proiectelor s-a ajuns la concluzia că o parte din proiectele similare au fost reclasificate și comasate într-unul singur – de exemplu, toate proiectele de transport nemotorizat (TNM), care au fost restrânse la un singur proiect complex; alte proiecte au fost reanalizate, astfel încât lista finală de proiecte, revizuită, cuprinde un număr total de 62 de proiecte. Ulterior, CGMB a selectat 20 de proiecte prioritare (a se vedea anexa 2) din cele 62, majoritatea fiind legate de infrastructura TNM și de realizarea parcărilor supraterane și subterane. Cel mai probabil această selecție s-a bazat pe capacitatea financiară de a implementa proiectele fie din bugetul propriu, fie prin concesiuni sau parteneriate cu sectorul privat.

Din cele 62 de proiecte, au fost derulate 20 de studii de fezabilitate. Cu toate acestea, implemetarea proiectelor a fost întreruptă din cauza constrângerilor financiare și a modificărilor în legislația care reglementează elaborarea studiilor de fezabilitate și care a intrat în vigoare în anul 2016 (HG 907/2016). În paralel, Autoritatea pentru Dezvoltare Regională a efectuat o evaluare a proiectelor PIDU, iar principala concluzie s-a axat pe faptul că majoritatea proiectelor nu pot fi finanțate din fonduri UE, deoarece nu îndeplinesc condițiile de eligibilitate, în conformitate cu politicile de dezvoltare ale UE.

În acest context, raportul inițial s-a axat pe elaborarea unei matrici cu 32 de puncte și multipli factori de priorizare și de luare a deciziilor cu privire la proiectele cuprinse în PIDU ZCB. Acești factori au fost discutați inclusiv cu specialiști și experți din departamentele cheie din Primăria Municipiului București. Matricea și factorii de priorizare sunt anexate prezentului document ca „Anexa 3”. Concret, pentru fiecare proiect în parte, matricea s-a bazat pe informații detaliate precum descrierea proiectului, justificarea necesității, alternativele analizate, costurile proiectului, analiza economică etc. Cu toate acestea, o parte considerabilă de informații legate de proiectele cuprinse în PIDU ZCB nu au fost disponibile. De asemenea, unele proiecte propuse prin PIDU ZCB nu cuprind detalii în documentul inițial, ele rezumându-se doar la numele de proiect. Mai mult decât atât, doar pentru un număr restrâns de proiecte au fost elaborate studii de fezabilitate.

Ulterior, la primirea studiilor de fezabilitate pentru proiectele selectate de către Primăria Municipiului București, a fost propusă o abordare alternativă de priorizare a proiectului pilot, care a fost consultată cu specialiști și experți din departamentele cheie din Primăria Municipiului București. Consultarea s-a derulat în două etape, respectiv în două zile (18 octombrie și 26 noiembrie 2019) cu 17, respectiv 10 reprezentanți din diverse departamente, agenții și companii din cadrul Primăriei Municipiului București. În urma acestor sesiuni s-a agreat o metodologie simplificată de priorizare în trei etape:

1. Acordul cu privire la stabilirea criteriilor principale în baza cărora vor fi evaluate proiectele;
2. Identificarea suprapunerilor proiectelor din PIDU ZCB cu alte proiecte derulate de către Primăria Municipiului București; și
3. Prioritizarea propriu-zisă a celor 62 de proiecte PIDU.

Ca răspuns la pasul 1, a existat un acord cu privire la utilizarea următoarelor criterii pentru a prioritiza proiectele:

1. **Impact** - evaluarea proiectului prin impactul pe care acesta îl are în raport cu prioritățile stabilite la nivelul întregului oraș și suprapunerea proiectului cu alte strategii și planuri pentru oraș, cum ar fi PMUD.
2. **Finanțare** - capacitatea de a finanța proiecte din surse de finanțare curente sau alternative.
3. **Responsabilitate și capacitate de implementare** - proiecte care au un „proprietar de proiect” bine definit, care are capacitatea de a implementa proiectul.
4. **Maturitatea proiectului** - stadiul de pregătire al proiectului, mai exact studii de fezabilitate, autorizații de planificare etc.

Ca răspuns la pasul 2, proiectele PIDU au fost comparate cu proiectele în curs de derulare sau în faza de proiect de la nivelul întregului municipiu. Au fost astfel identificate suprapuneri și sinergii între proiecte. De asemenea, au fost evidențiate cazurile în care proiectele sunt integral sau parțial implementate de către un singur departament, ceea ce a indicat necesitatea unei activități coordonate între departamentele din Primărie. 19 din cele 62 (30%) de proiecte s-au încadrat în această categorie. Mai mult, aceste proiecte au fost cartografiate pentru a evidenția sinergiile și suprapunerile dintre acestea, și pentru a evidenția posibile areale de concentrare geografică și oportunități de a crea „noduri” prin reunirea eforturilor de regenerare. Această hartă este atașată ca Anexa 4 la prezentul document.

Ca parte a etapei 3, cele 62 de proiecte au fost prioritizate în baza criteriilor agreeate. Cu toate acestea, din cauza informațiilor limitate, doar cele 20 proiecte au oferit date suficiente pentru a permite clasificarea și stabilirea priorităților. În data de 26 noiembrie 2019, a fost organizată o sesiune de lucru dedicată prioritizării multisectoriale, la care au participat 10 reprezentanți din diverse departamente municipale. Lista completă a proiectelor prioritizate apare ca Anexa 5 la prezentul document, iar Tabelul 1 de mai jos prezintă primele 9 proiecte din lista celor 20.

Tabel 1: Lista priorităților proiectului

Prioritate	Numele proiectului
1	ANSAMBLU URBAN COMPLEX – POD MIHAI VODĂ, POD PIETONAL ȘI PENTRU BICICLIȘTI PESTE DÂMBOVIȚA ȘI PARCAJE SUBTERANE
2	TRASEU PRIORITAR PIETONAL ȘI DE BICICLIȘTI
3	PARCAJ SUBTERAN - URANUS - PIAȚA RAHOVA
4	SPAȚIU PUBLIC URBAN „PODUL CALICILOR” - ANSAMBLU URBAN DOMNIȚA BĂLAȘA, PARCAJ SUBTERAN, AMENAJARE URBANĂ PALATUL DE JUSTIȚIE
5	RECONFIGURARE CALEA GRIVIȚEI ÎNTRE GARA DE NORD ȘI CALEA VICTORIEI
6	REABILITARE BD. UNIRII DE LA PIAȚA CONSTITUȚIEI LA PIAȚA UNIRII CU TRAVERSARE LA STR. GEORGE GEORGESCU
7	„CHEIUL DÂMBOVIȚEI UNIRII-IZVOR”, SPLAIUL INDEPENDENȚEI, POD UNIRII - POD IZVOR. PROIECTUL ESTE ALCĂTUIT DIN 3 TRONSOANE: TRONSON 1: Pod Unirii - Pod Piața Națiunilor Unite TRONSON 2: Pod Piața Națiunilor Unite - Pod Mihai Vodă TRONSON 3: Pod Mihai Vodă - Pod Izvor
8	RECONFIGURARE CALEA MOȘILOR ÎNTRE STRADA BĂRĂȚIEI ȘI BULEVARDUL CAROL I
9	MODERNIZARE SPAȚIU PUBLIC URBAN PIAȚA DE FLORI GEORGE COȘBUC

Aceste proiecte au fost clasificate în continuare luând în considerare factori precum capacitatea de implementare și de execuție (titlul de proprietate asupra terenurilor), impactul proiectului, maturitatea proiectului și gradul de proximitate al proiectului (impactul specific în cadrul PIDU, în cazul în care mai multe proiecte sunt grupate). Costurile proiectului nu au fost luate în considerare, deoarece costurile indicate inițial nu mai sunt aplicabile. În baza acestor considerente, maturitatea proiectului a fost considerată cea mai importantă, cu referire în special la aspectele legate de dreptul de proprietate asupra terenurilor. După acest proces, lista de priorități a fost reorganizată după cum urmează:

Tabel 2: Lista filtrată a priorităților

Prioritate	Numele proiectului
1	ANSAMBLU URBAN COMPLEX – POD MIHAI VODĂ, POD PIETONAL ȘI PENTRU BICICLIȘTI PESTE DÂMBOVIȚA ȘI PARCAJE SUBTERANE
2	TRASEU PRIORITAR PIETONAL ȘI DE BICICLIȘTI
3	PARCAJ SUBTERAN - URANUS - PIAȚA RAHOVA
4	SPAȚIU PUBLIC URBAN „PODUL CALICILOR” - ANSAMBLU URBAN DOMNIȚA BĂLAȘA, PARCAJ SUBTERAN, AMENAJARE URBANĂ PALATUL DE JUSTIȚIE
5	„CHEIUL DÂMBOVIȚEI UNIRII-IZVOR”, SPLAIUL INDEPENDENȚEI, POD UNIRII - POD IZVOR. PROIECTUL ESTE ALCĂTUIT DIN 3 TRONSOANE: TRONSON 1: Pod Unirii - Pod Piața Națiunilor Unite TRONSON 2: Pod Piața Națiunilor Unite - Pod Mihai Vodă TRONSON 3: Pod Mihai Vodă - Pod Izvor
6	RECONFIGURARE CALEA GRIVIȚEI ÎNTRE GARA DE NORD ȘI CALEA VICTORIEI
7	MODERNIZARE SPAȚIU PUBLIC URBAN PIAȚA DE FLORI GEORGE COȘBUC
8	RECONFIGURARE CALEA MOȘILOR ÎNTRE STRADA BĂRĂȚIEI ȘI BULEVARDUL CAROL I
9	REABILITARE BD. UNIRII DE LA PIAȚA CONSTITUȚIEI LA PIAȚA UNIRII CU TRAVERSARE LA STR. GEORGE GEORGESCU

Proiectele 1, 2 și 4 sunt situate în același areal geografic și prezintă oportunități de integrare a proiectării și a implementării lor, astfel încât vizibilitatea și efectul lor în procesul mai amplu de regenerare să crească.

## IV. Probleme

Deși s-au înregistrat progrese în privința prioritizării proiectului pilot, au apărut unele probleme, dintre care unele au o relevanță mai mare la nivel municipal, precum:

*Consultare* - Procesul de prioritizare a proiectelor a fost derulat în mod participativ, cu reprezentanți de la diferite departamente din primărie. Participarea consecventă la proces este esențială pe măsură ce proiectul avansează.

*Capacitate de implementare* - se înțelege că inițial, pentru implementarea proiectelor din PIDU ZCB a existat o unitate de implementare dedicată coordonării și implementării acestor proiecte, însă ulterior ea a fost dizolvată. Departamentul de coordonare este angajat în procesele interne de reinstalare a acestei unități, dar în prezent nu există nicio certitudine în acest sens. Această problemă va fi analizată în continuare în etapele ulterioare ale proiectului, în conformitate cu recomandările oferite de către specialiștii și experții din Primăria Municipiului București.

*Acces la informații* - echipa BM s-a străduit să obțină studiile detaliate de fezabilitate care au fost făcute anterior. Deși este posibil ca acestea să fi expirat, ele furnizează informații statice prețioase despre proiecte. Acestea au fost primite doar în octombrie 2019.

*Mecanisme de implementare multiple necoordonate* - același tip de proiecte sunt implementate de diferite companii/agenții, lucru care conduce la proiectarea și implementarea fragmentată a proiectului. De exemplu, proiectele TNM sunt implementate de cel puțin 2 companii fără dovezi de aliniere între ele. Acest lucru determină pierderea oportunităților de integrare și de obținere a mai multor beneficii, de exemplu, conectarea proiectelor de transport în comun și de transport public cu atingerea obiectivelor de mediu (reducerea poluării).

*Capacitatea de pregătire a proiectului* - se pare că există o capacitate limitată de pregătire a proiectelor (costurile și elaborarea studiilor de fezabilitate). Pregătirea studiilor este adesea subcontractată și, într-un mediu limitat de resurse, ea devine prohibitivă din punct de vedere al costurilor.

*Lipsa unei abordări de prioritizare a proiectului la nivel municipal* - nu există un acord comun privind arealele, direcțiile de dezvoltare și programele care sunt prioritare la nivelul întregii municipalități. Acest lucru poate fi atribuit, printre altele, lipsei documentelor strategice la nivelul întregului oraș (în curs de elaborare).

## V. Pașii următori

Lista reorganizată a priorităților va fi prezentată *city-managerului* în luna decembrie 2019 pentru a putea integra viziunea sa asupra proiectelor prioritare, urmând ca ulterior să se identifice un proiect pilot. Pentru susținerea implementării, BM va:

- Efectua o analiză a situației existente, identificând oportunitățile și provocările de implementare, dar și părțile interesate, revizuirea costurilor anterioare estimate ale proiectului și identificarea resurselor potențiale pentru implementare.
- Acest proces va fi realizat în mod participativ și consultativ.

Aceste livrabile trebuie predate în 04 iunie 2020.

## VI. Anexă

### Anexa 1 - Lista completă a proiectelor PIDU

	Lista proiectelor	Statut elaborare	Statut intabulări	Nr. de zile conform Notă de comandă nr. 640/07.10.2016	Valabilitate C.U
<b>PALIER:</b>	INFRASTRUCTURA PUBLICĂ URBANĂ				
	Crearea și modernizarea spațiilor publice urbane: străzi orășenești, trotuare, scuaruri, zone pietonale, poduri, pasaje supra și subterane, pasarele, parări				
	<b>Străzi, trotuare, zone pietonale / cu prioritate pentru pietoni</b>				
<b>P001</b>	Reamenajarea a 23 de străzi și 19 piețe și scuarului de-a lungul traseului alternativ cu prioritate pentru pietoni și bicicliști (similar cu proiectul P072)				
<b>P002</b>	Refacerea nodului de transport intermodal Piața Romană				
<b>P003</b>	Reabilitare infrastructură stradală, traversare bulevardul Magheru (amenajarea străzii, mobilier urban, semaforizare)				
<b>P004</b>	Trecere de pietoni Calea Victoriei				
<b>P005</b>	Reconfigurare spațiu public Calea Victoriei între Piața Victoriei și Piața Națiunilor Unite				
<b>P006</b>	Reabilitare infrastructură stradală, traversare bulevardul Unirii în dreptul străzii George Georgescu și Sfinții Apostoli (amenajarea străzii, mobilier urban, semaforizare)	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	68	CU - Nr:770/3917 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
<b>P007</b>	Reconfigurare Cheiul Dâmboviței - Unirii - Izvor	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	35	CU nr. 1895/28.11.2018 VALABILITATE 24 de luni de la data emiterii
<b>P008</b>	Reconfigurare spațiu public bulevardul Unirii între Piața Constituției și Piața Alba Iulia				
<b>P009</b>	Reconfigurare Calea Moșilor între Strada Bărăției și Bulevardul Carol	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	48	CU prelungit 22.03.2020
<b>P010</b>	Reconfigurare Calea Griviței între Gara de Nord și Calea Victoriei	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	48	CU prelungit 20.03.2020
<b>P011</b>	Reconfigurare Str. Ion Câmpineanu, Str. Bărăției (între B-dul Bălcescu și Str. Jean Louis Calderon), Str. Jean Louis Calderon				
<b>P012</b>	Reconfigurarea trotuarelor în zona centrală				
	<b>Scuaruri, piațete și piețe publice</b>				
<b>P013</b>	Amenajare Piața Constituției	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	68	CU - Nr: 698/3924 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
<b>P014</b>	Modernizare spațiu public Piața Sfântul Anton				
<b>P015</b>	Reamenajare spațiu public Mănăstirea Antim	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	68	CU - Nr:799/3918 din 04.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
<b>P016</b>	Reamenajare acces pietonal Pasajul Villacrosse				
<b>P017</b>	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Academiei - Str. Doamnei				
<b>P018</b>	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Academiei - Bd. Regina Elisabeta				
<b>P019</b>	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Academiei - Str. Edgar				

	Lista proiectelor	Statut elaborare	Statut intabulări	Nr. de zile conform Notă de comandă nr. 640/07.10.2016	Valabilitate C.U
	Quinet				
P020	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Academiei - Str. Biserica Enei				
P021	Refacere infrastructură scuar Str. Academiei în zona intrării Cristian Popișteanu				
P022	Refacere infrastructură scuar intersecție Calea Rahovei cu Str. Uranus				
P023	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Constantin Esarcu cu Str. Episcopiei				
P024	Refacere infrastructură scuar Str. Arhur Verona între Nicolae Gulescu și Bd.-ul Magheru				
P025	Refacere infrastructură scuar Str. Piața Amzei între Piața Amzei și Str. Mendeleev				
P026	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. General Berthelot cu Calea Victoriei				
P027	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Lutherană cu Str. General Berthelot				
P028	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Știrbei Vodă cu Str. Lutherană				
P029	Refacere infrastructură scuar Str. Ion Câmpineanu între Str. Ion Brezoianu și Piața Walter Mărăcineanu				
P030	Refacere infrastructură scuar intersecție Str. Brezoianu cu Str. Matei Millo				
P031	Refacere infrastructură Piața Alexandru Lahovari				
P032	Refacere infrastructură Piața George Cantacuzino				
P033	Refacere infrastructură scuar intersecție str. Matei Basarab, Mircea Vodă și Logofătul Udriște				
P034	Realizarea ansamblului urban Domnița Bălașa	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	48	CU - Nr:809/3925 din 05.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
P035	Configurarea spațiului public din arealul Bibliotecii Naționale				
P036	Reconfigurarea spațiului public din fața autogării Filaret				
P037	Reconfigurarea spațiului public din zona Piața Matache				
P038	Reconfigurare Piața de Flori George Coșbuc*	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	50	CU - Nr:806/3923 din 05.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
P039	Reconfigurarea Pieței Unirii (concurs)				
P040	Reconfigurarea Pieței Romane (concurs)				
P041	Reconfigurarea Pieței Revoluției (concurs)				
P042	Reconfigurarea Pieței Națiunilor Unite (concurs)				
P043	Reconfigurarea Pieței Gării de Nord (concurs)				
	<b>Poduri</b>				
P044	Construcția podului pietonal și pentru bicicliști peste Dâmbovița în zona Șelari - Palatul de Justiție				
P045	Construcția podului - ansamblu complex - pentru pietoni, bicicliști cu spații amenajate de repaos și verzi peste Dâmbovița zona Parc Izvor - PMB				
P046	Construcția podului pietonal și ciclist parcul Izvor - curtea MNAC				

	Lista proiectelor	Statut elaborare	Statut intabulări	Nr. de zile conform Notă de comandă nr. 640/07.10.2016	Valabilitate C.U
	<b>Parcări</b>				
P047	Parcare subterană Sala Palatului	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	54	CU - Nr:740/3923 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
		SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	51	CU - Nr:741/3922 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
P048	Parcare supraterană automatizată Str. Tonitza 7-9 (Centrul Istoric)				
P049	Parcare subterană spațiu evenimente Piața Constituției				
P050	Parcaj subteran Uranus - Piața Rahova	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	50	Cerere depusa pentru obținere certificat de urbanism.
P051	Parcări Ansamblu Urban Complex Pod Izvor: Parcaj subteran zona Parc Izvor Est; Parcaj Subteran Splaiul Independenței zona PMB	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	69	CU - Nr:699/3926 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
P052	Parcaj subteran Ansamblu Urban Domnița Bălașa				
P053	Parcaj subteran Grădina Icoanei				
P054	Crearea / modernizarea spațiilor verzi (grădini publice, parcuri, mobilier urban)				
P055	Reconfigurarea spațiilor verzi din Parcul Izvor	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	68	CU - Nr:697/3916 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
P056	Crearea unui traseu verde cu prioritate pentru pietoni și bicicliști - aliniamente de copaci și spații verzi				
	<b>Echipamente de informare și comunicare pentru accesul larg al cetățenilor la informații de interes public</b>				
P057	Sistem de Infokiosk-uri				
	Sisteme pentru managementul traficului (lucrări de infrastructură și dotarea cu echipamente specifice pentru managementul traficului)				
P058	Extinderea sistemului de management al traficului pentru încă 50 de intersecții				
P059	Implementarea unui sistem VMS prin instalarea de panouri cu mesaje variabile, în punctele cheie, conectate la infrastructura de comunicații dezvoltată în cadrul Sistemului de Management al Traficului și care vor putea afișa în timp real informații legate de trafic, rute alternative, locuri de parcare				
P060	Sisteme de restricționare și control al accesului auto în zonele prioritare pietonale				
P061	Sisteme de management al parcărilor supraterane deschise (parcometre)				
P062	Sisteme de management al parcărilor supraterane închise				
<b>OBIECT</b>	<b>TRANSPORT ȘI MOBILITATEA POPULAȚIEI</b>				
P063	Construirea de stații pentru autobuze, tramvaie și troleibuze și/sau modernizarea celor existente: construirea de terminale intermodale în scopul îmbunătățirii integrării diferitelor moduri de transport public urban				
P064	Reconfigurare nod intermodal de transport în comun, Piața Romană	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	35	CU 13.09.2019 VALABIL 12 LUNI
P065	Reconfigurare nod intermodal de transport în comun, Piața Rosetti				
P066	Reconfigurare nod intermodal de transport în comun, Piața Sf. Gheorghe				

	Lista proiectelor	Statut elaborare	Statut intabulări	Nr. de zile conform Notă de comandă nr. 640/07.10.2016	Valabilitate C.U
P067	Construirea/extinderea și/sau modernizarea rețelei liniilor de tramvai și troleibuz și a infrastructurii aferente				
P068	Rețea de legături centrale peste Piața Unirii de la B-dul Regina Maria la B-dul Corneliu Coposu				
P069	Construire infrastructură de tramvai și introducere linie de tramvai pe ruta Eroii Revoluției - Viilor - Calea Rahovei - Strada Uranus - Strada Izvor - Vasile Pârvan - Calea Plevnei - Bulevardul Dinicu Golescu - Gara de Nord (Masterplan adaptat)				
P070	Linie tramvai Gara de Nord - Calea Griviței - Str. General Budișteanu - Str. Brezoianu - Izvor - Palatul Parlamentului				
P071	Construirea și/sau amenajarea de culoare speciale pentru mijloace de transport în comun și/sau piste pentru biciclete				
P072	Crearea unui traseu cu prioritate pentru pietoni și biciclete de 9 km	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	parțial intabulat	69	CU 11.10.2019 În lucru pe traseul de semnături 839 Cantacuzino si 840 Lahovari
OBIECT	<b>PATRIMONIUL CULTURAL MONDIAL (UNESCO), național și local, din mediul urban</b>				
P073	Restaurarea și punerea în valoare a Palatului voievodal Curtea Veche	SF elaborat, PT , acum se afla in faza de execuție	lipsa intabulare	s-a retras din proiect	Faza de execuție a lucrărilor prin Compania Municipala Consolidări S.A.
P074	Reabilitarea Pieței Matache - piața tradițională				
P075	Reabilitarea Hanului Solacolu - atelier meșteșugăresc/galerii/centru comunitar				
P076	Punerea în valoare a monumentelor de for public	SF elaborat	lipsa intabulare	nu	OPRIT
P077	Semnarea intrării în zonele protejate prin panouri dedicate (Legea 422/2001)				
P078	Construirea utilităților anexe (parcări, grupuri sanitare, indicatoare etc.)				
P079	Restaurarea, consolidarea, protejarea și conservarea monumentelor istorice prin: Restaurarea, protejarea și conservarea picturilor interioare, frescelor, picturilor murale exterioare; Refacerea/amenajarea căilor de acces către obiectivele reabilite în interiorul zonei de protecție a acestora; Lucrări și dotări pentru asigurarea iluminatului interior și exterior, a iluminatului de siguranță precum și a celui decorativ; Amenajarea zonelor de protecție prin delimitarea și împrejmuirea obiectivelor de patrimoniu				
OBIECT	<b>DEZVOLTAREA DURABILĂ A MEDIULUI DE AFACERI</b>				
P080	Incubator de afaceri - Calea Victoriei 22-24				
P081	Incubator de afaceri - Franzeza 26				
P082	Platforma Business Uranus				
P083	Recondiționarea și crearea structurii de sprijinire a afacerilor Curtea Meșteșugarilor	SF elaborat	nu	nu	-
P084	Construirea/modernizarea/extinderea de clădiri și anexe aferente,				

	Lista proiectelor	Statut elaborare	Statut intabulări	Nr. de zile conform Notă de comandă nr. 640/07.10.2016	Valabilitate C.U
	care vor fi utilizate de operatorii economici, cu precădere IMM-uri, pentru activități de producție și/sau servicii				
<b>OBIECT</b>	<b>REABILITAREA INFRASTRUCTURII SOCIALE</b>				
<b>P085</b>	Reabilitarea/modernizarea clădirilor în care se desfășoară activități socio-culturale, precum biblioteci, case de cultură				
<b>P086</b>	Reabilitarea clădirilor nefolosite pentru noi activități socio-culturale				
<b>P087</b>	Reconfigurarea sălii de spectacol a Liceului de Muzică Dinu Lipatti și constituirea unui centru cultural pentru comunitate				
<b>P088</b>	Crearea unor spații recreative pentru comunitate prin amenajarea și modificarea spațiilor publice din curtea și vecinătatea Liceului Mihai Eminescu				
<b>P089</b>	Crearea unor spații recreative pentru comunitate prin amenajarea și modificarea spațiilor publice din curtea și vecinătatea Grupului Școlar Unirea				
<b>P090</b>	Crearea unor spații recreative pentru comunitate prin amenajarea și modificarea spațiilor publice din curtea și vecinătatea Liceului Miguel de Cervantes				
<b>P091</b>	Reconfigurarea spațiului de la intersecția str. Ion Creangă cu Strada Acvilei - teren de sport și loc de joacă pentru copii				
<b>P092</b>	Achiziție spațiu comunitar Rahova-Uranus în vederea realizării unui centru socio-cultural				
<b>P093</b>	Centrul cultural comunitar Mihai Sadoveanu				
<b>P094</b>	Centrul cultural comunitar Dacia - Griviței				
<b>P095</b>	Realizarea Muzeului Bucureștiului Pierdut (Apolodor-Vânători)				
<b>P096</b>	Construirea Bibliotecii Panduri pe strada Caius Marcus Coriolan, arhitectură reprezentativă				
<b>P097</b>	Construirea Muzeului Evreiesc / Muzeul Multiculturalismului	SF elaborat	lipsa intabulare	nu	OPRIT
<b>P098</b>	Reabilitarea clădirii situate pe strada Blănari 2 în vederea realizării unui birou de consultanță publică privind renovarea-restaurarea clădirilor și noile construcții în zonele protejate				
<b>P099</b>	Realizarea unor birouri de consultanță publică privind renovarea-restaurarea clădirilor și noilor construcții în zonele protejate (centre locale)				
<b>P100</b>	Sistem de monitorizare video necesar pentru creșterea siguranței și prevenirea criminalității, orientat către traficul pietonal și zonele intens circulate				
<b>P101</b>	Reabilitarea Hanului Stavropoleos**	SF elaborat	parțial intabulat	nu	OPRIT
<b>NOTE:</b>	* Proiect care nu este inclus în lista completă de proiecte, dar poziționat pe harta cu proiecte				
	** Proiect care nu este inclus în lista completă de proiecte, dar inclus în lista de proiecte prioritare pentru Municipiul București				

Anexa 2 - Lista CGMB cu 20 de proiecte

Nr.	Nr. Proiect Individual	Denumire proiect individual	Status elaborare documentație contractuală	Status intabulări	Nr. de zile conform Nota de comanda nr. 640/07.10.2016	Valabilitate Certificat Urbanism
1	1	Ansamblu Urban Complex - POD MIHAI VODA, POD PIETONAL SI PENTRU BICICLIȘTI PESTE DÂMBOVIȚA SI PARCAJE SUBTERANE	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	69	CU - Nr: 699/3926 din 03.06.2019, valabilitate 24l uni de la data emiterii
2	2	Spațiu public urban "Podul Calicilor" - ansamblu urban domnita Bălașa, parcaj subteran, amenajare urbana palatul de justiție	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	48	CU - Nr: 809/3925 din 05.06.2019, valabilitate 24 luni de la data emiterii
3	3	PIAȚA CONSTITUȚIEI - SPAȚIU PUBLIC CU PARCAJ SUBTERAN	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	Intabulat	68	CU - Nr: 698/3924 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
4	4	Recondiționarea și crearea structurii de sprijinire a afacerilor "Curtea Meșteșugarilor"	SF elaborat	nu	nu	-
5	5	MODERNIZARE SPAȚIU URBAN PUBLIC SALA PALATULUI CU PARCAJ SUBTERAN (NORD)	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	Intabulat	54	CU - Nr: 740/3923 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
6	6	MODERNIZARE SPAȚIU URBAN PUBLIC SALA PALATULUI CU PARCAJ SUBTERAN (SUD)	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	51	CU - Nr: 741/3922 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
7	7	Parcare subterană - Uranus - Piața Rahova	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	50	Cerere depusa pentru obținere certificat de urbanism.
8	8	Traseu prioritar pietonal si de Bicicliști (include 42 de subproiecte)	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	parțial intabulat	69	CU 11.10.2019 În lucru pe traseul de semnături 839 Cantacuzino si 840 Lahovari
9	9	Modernizare spațiu public' zona mănăstirii Antim, inclusiv parcaje	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	68	CU - Nr: 799/3918 din 04.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
10	10	Proiect „Cheiul Dâmboviței unirii-izvor”, splaiul independenței, pod unirii-pod izvor	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	Intabulat	35	CU – Nr: 1895/28.11.2018 VALABILITATE 24 de luni de la data emiterii
11	11	Nod intermodal de transport Piața Romana	SF elaborat, Nota de	lipsa	35	CU 13.09.2019 VALABIL 12 LUNI

Nr.	Nr. Proiect Individual	Denumire proiect individual	Status elaborare documentație contractuală	Status intabulări	Nr. de zile conform Nota de comanda nr. 640/07.10.2016	Valabilitate Certificat Urbanism
			comanda PT emisa	intabulare		
12	12	Reabilitare Bd. Unirii de la Piața Constituției la Piața Unirii cu traversare la str. George Georgescu	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	68	CU - Nr: 770/3917 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
13	13	RECONFIGURARE CALEA GRIVIȚEI ÎNTRE GARA DE NORD ȘI CALEA VICTORIEI	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	intabulat	48	CU prelungit 20.03.2020
14	14	RECONFIGURARE CALEA MOȘILOR ÎNTRE STRADA BĂRĂȚIEI ȘI BULEVARDUL CAROL I	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	48	CU prelungit 22.03.2020
15	15	PROIECT AMENAJARE SI MODERNIZARE PARC IZVOR HAȘDEU	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	68	CU - Nr: 697/3916 din 03.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
16	16	Punerea in valoare a monumentelor de for public	SF elaborat	parțial intabulat	nu	OPRIT
17	11	MODERNIZARE SPAȚIU PUBLIC URBAN PIAȚA DE FLORI GEORGE COȘBUC	SF elaborat, Nota de comanda PT emisa	lipsa intabulare	50	CU - Nr: 806/3923 din 05.06.2019, valabilitate 24 de luni de la data emiterii
18	19	Proiect restaurare catacombe hanul Stavropoleos cu amenajare spațiu public adiacent	SF elaborat	lipsa intabulare	nu	OPRIT
19	20	Construirea muzeului multiculturalismului"	SF elaborat	lipsa intabulare	nu	OPRIT
20	21	Restaurarea si punerea in valoare a palatului Voievodal,, Curtea Veche"	SF elaborat, PT , acum se afla in faza de execuție	lipsa intabulare	s-a retras din proiect	Faza de execuție a lucrărilor prin Compania Municipală Consolidări S.A.

## Anexa 3 - Matricea de prioritizare a proiectului

Subiect	Subiect																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
---------	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<sup>1</sup> Coloanele 15-20 sunt bazate pe principiile expuse de Rajaram și *colab.* în Rajaram, A., Minh Le, T., Biletska, N. și Brumby, J. (2014), Un cadru unificat pentru investiții publice, în Rajaram, A., Kaiser, K., Minh Le, T., Kim, J.-H. și Frank, J. (eds.), **The Power of Public Investment Management: Transforming Resources into Assets for Growth**, pp. 19-39. Disponibil la: <https://bit.ly/2SwU6Hn> [ 18/12/2019 ]. Pentru a produce o matrice decizională viabilă, aceste principii au fost alocate secțiunilor cerute ale Studiului de Fezabilitate, astfel cum este menționat în HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu 18/12/2019 . De aici următorul principiu: “The need for a project is well justified” (Rajaram *et al.*, 2014: 24) corespunde HG 907/2016, în versiunea sa consolidată de la 18/12/2019 , Anexa 4, § A2, §§ A2.1-A2.4.

<sup>2</sup> Formularea exactă a principiului este următoarea: “The project’s objectives are clearly specified” (Rajaram *et al.*, 2014: 24). Pentru dispozițiile corespunzătoare, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A2.5.

<sup>3</sup> Formularea exactă a principiului este următoarea: “Broad alternative options to meet the project’s objectives are identified and comparatively examined” (Rajaram *et al.*, 2014: 24). Pentru dispozițiile corespunzătoare, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A3-A5 și A5.1

<sup>4</sup> Formularea exactă a principiului este următoarea: “The most promising option is subject to detailed analysis” (Rajaram *et al.*, 2014: 24). Pentru dispozițiile corespunzătoare, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A5.2-A5.3

<sup>5</sup> Formularea exactă a principiului este următoarea: “Project costs are fully and accurately estimated” (Rajaram *et al.*, 2014: 24). Pentru dispozițiile corespunzătoare, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A3.3, §A5.4 și §A5.6

<sup>6</sup> Formularea exactă a principiului este următoarea: “Project benefits are assessed qualitatively as likely to justify the costs” (Rajaram *et al.*, 2014: 24). Pentru dispozițiile corespunzătoare, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A4.4-A4.9

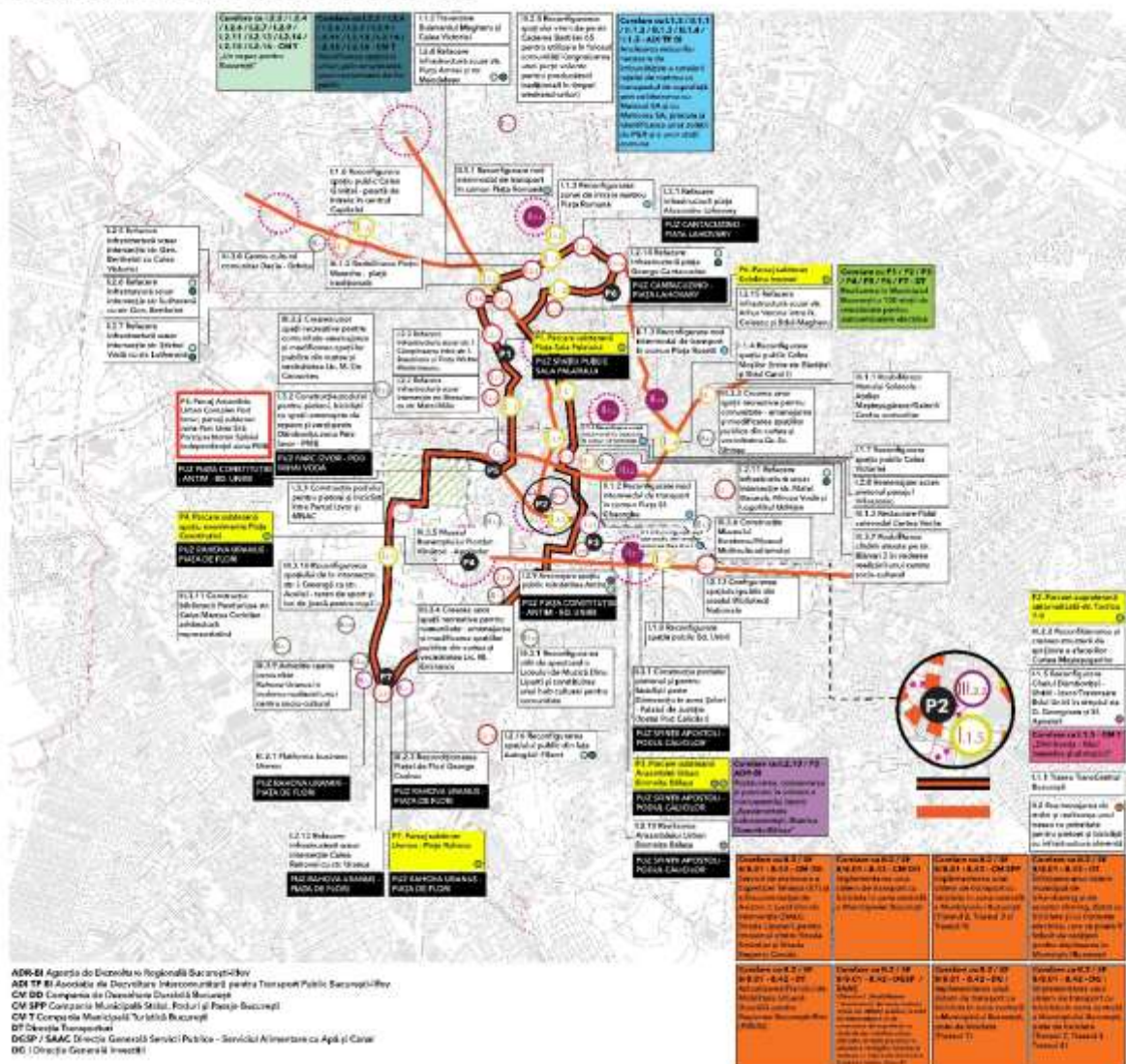
<sup>7</sup> Matricea extinsă de decizie va include următorii indicatori de performanță financiară (FPI): Fluxul cumulativ (CF); Valoarea netă actuală (NPF); Rata de rentabilitate internă (IRR); Durabilitatea financiară (FS).

<sup>8</sup> Matricea extinsă de decizie va include următorii indicatori de performanță economică (EPI): Valoarea netă actuală (NPF); Rata de rentabilitate internă (IRR); Raportul beneficiu-cost (BCR) și analiza eficienței costurilor, dacă este cazul.

<sup>9</sup> Matricea extinsă de decizie va include următorii indicatori tehnici și economici (TEI), dacă este cazul, *cf.* HG 907/2016, în versiunea sa consolidată începând cu: 18/12/2019 , Anexa 4, § A5.4:

- Indicatori maximi: valoarea totală a investiției, din care ansamblu de construcții, conform estimării generale;
- Indicatori minimi, formulați ca indicatori de performanță: capacități fizice care indică atingerea obiectivelor investiționale;
- Indicatori minimi, formulați ca indicatori calitativi, pe baza normelor, reglementărilor și standardelor tehnice actuale: indicatori financiari, indicatori socioeconomi, indicatori de impact, indicatori de funcționare, durata estimată de execuție a obiectivului de investiție, exprimată în luni.

## PROIECTE PROPUSE PRIN PIDU ZCB



Anexa 5 - Lista lungă prioritară a proiectelor

MATRICE DE IERARHIZARE			
I	INFRASTRUCTURA PUBLICĂ URBANĂ	SF EXISTENT	TOTAL PARȚIAL
I.1	STRĂZI, TROTUARE, ZONE PIETONALE SAU CU PRIORITATE PENTRU PIETONI		
	Reamenajarea de străzi și realizarea unui traseu cu prioritate pentru pietoni și bicicliști cu infrastructura aferentă		
1	I.1.1 Traseu Trans-central București	SF 8: TRASEU PRIORITAR PIETONAL ȘI DE BICICLIȘTI	13
2	I.1.3 Reconfigurarea zonei de intrare metrou Piața Romană	SF 11: NOD INTERMODAL DE TRANSPORT PIAȚA ROMANĂ	5
3	I.1.4 Reconfigurare spațiu public Calea Moșilor (între str. Bărăției și Bdul Carol I)	SF 14: RECONFIGURARE CALEA MOȘILOR ÎNTRE STRADA BĂRĂȚIEI ȘI BULEVARDUL CAROL I	11
4	I.1.5 Reconfigurare Cheiul Dâmboviței - Unirii - Izvor/Traversare Bdul Unirii în dreptul str. G. Georgescu și Sf. Apostoli	SF 10: „CHEIUL DÂMBOVIȚEI UNIRII-IZVOR”, SPLAIUL INDEPENDENȚEI, POD UNIRII - POD IZVOR. PROIECTUL ESTE ALCĂTUIT DIN 3 TRONSOANE: TRONSON 1: Pod Unirii - Pod Piața Națiunilor Unite TRONSON 2: Pod Piața Națiunilor Unite - Pod Mihai Vodă TRONSON 3: Pod Mihai Vodă - Pod Izvor	11
		SF 12: REABILITARE BD. UNIRII DE LA PIAȚA CONSTITUȚIEI LA PIAȚA UNIRII CU TRAVERSARE LA STR. GEORGE GEORGESCU	11
5	I.1.6 Reconfigurare spațiu public Calea Griviței - poartă de intrare în centrul Capitalei	SF 13: RECONFIGURARE CALEA GRIVIȚEI ÎNTRE GARA DE NORD ȘI CALEA VICTORIEI	11

## MATRICE DE IERARHIZARE

### I.2 SCUARURI, PIAȚETE ȘI PIEȚE PUBLICE

6	I.2.9 Amenajare spațiu public mănăstirea Antim	<b>SF 9:</b> MODERNIZARE SPAȚIU PUBLIC, ZONA MĂNĂSTIRII ANTIM, INCLUSIV PARCAJE	<b>9</b>
7	I.2.10 Realizarea Ansamblului Urban Domnița Bălașa	<b>SF 2:</b> SPAȚIU PUBLIC URBAN „PODUL CALICILOR” - ANSAMBLU URBAN DOMNIȚA BĂLAȘA, PARCAJ SUBTERAN, AMENAJARE URBANĂ PALATUL DE JUSTIȚIE	<b>11</b>
<b>I.3 PODURI</b>			
8	I.3.1 Construcția podului pietonal și pentru bicicliști peste Dâmbovița în zona Șelari - Palatul de Justiție (fostul Pod Calicilor)	<b>SF 2:</b> SPAȚIU PUBLIC URBAN „PODUL CALICILOR” - ANSAMBLU URBAN DOMNIȚA BĂLAȘA, PARCAJ SUBTERAN, AMENAJARE URBANĂ PALATUL DE JUSTIȚIE	<b>11 (notat anterior)</b>
9	I.3.2 Construcția podului pentru pietoni, bicicliști cu spații amenajate de repaos și verzi peste Dâmbovița zona Parc Izvor - PMB	<b>SF 1:</b> ANSAMBLU URBAN COMPLEX – POD MIHAI VODĂ, POD PIETONAL ȘI PENTRU BICICLIȘTI PESTE DÂMBОВИȚA ȘI PARCAJE SUBTERANE	<b>13</b>
<b>I.4 PARCĂRI</b>			
10	P1. Parcare subterană Piața Sala Palatului	<b>SF 5:</b> MODERNIZARE SPAȚIU URBAN PUBLIC SALA PALATULUI CU PARCAJ SUBTERAN (NORD)	<b>8</b>
		<b>SF 6:</b> MODERNIZARE SPAȚIU URBAN PUBLIC SALA PALATULUI CU PARCAJ SUBTERAN (SUD)	<b>8</b>
11	P3. Parcare subterană Ansamblul Urban Domnița Bălașa	<b>SF 2:</b> SPAȚIU PUBLIC URBAN „PODUL CALICILOR” - ANSAMBLU URBAN DOMNIȚA BĂLAȘA, PARCAJ SUBTERAN, AMENAJARE URBANĂ PALATUL DE JUSTIȚIE	<b>11 (notat anterior)</b>

## MATRICE DE IERARHIZARE

12	P4. Parcare subterană spațiu evenimente Piața Constituției	<b>SF 3:</b> PIAȚA CONSTITUȚIEI – SPAȚIU PUBLIC CU PARCAJ SUBTERAN (include și reamenajarea suprateană pentru spațiu de evenimente) <b>PROBLEMĂ:</b> au fost executate lucrări la infrastructura edilitară care modifică proiectul; Campionatul Mondial 2020 nu va permite intervenții în zonă;	<b>7</b>
13	P5. Parcaj Ansamblu Urban Complex Pod Izvor; parcaj subteran zona Parc Izvor Est; Parcaj subteran Splaiul Independenței zona PMB	<b>SF 1:</b> ANSAMBLU URBAN COMPLEX – POD MIHAI VODĂ, POD PIETONAL ȘI PENTRU BICICLIȘTI PESTE DÂMBOVIȚA ȘI PARCAJE SUBTERANE	<b>13 (notat anterior)</b>
14	P7. Parcaj subteran Uranus - Piața Rahova	<b>SF 7:</b> PARCAJ SUBTERAN - URANUS - PIAȚA RAHOVA	<b>12</b>
15	<b>I.5</b> Reconfigurarea spațiilor verzi din Parcul Izvor	<b>SF 15:</b> PROIECT AMENAJARE ȘI MODERNIZARE PARC IZVOR HAȘDEU	<b>6</b>
<b>II TRANSPORT ȘI MOBILITATEA POPULAȚIEI</b>			
<b>II.1 CONSTRUIREA DE STAȚII PENTRU AUTOBUZE, TRAMVAIE ȘI TROLEIBUZE ȘI/SAU MODERNIZAREA CELOR EXISTENTE; CONSTRUIREA DE TERMINALE INTERMODALE ÎN SCOPUL ÎMBUNĂȚĂȚIRII INTEGRĂRII DIFERITELOR MODURI DE TRANSPORT PUBLIC URBAN</b>			
16	II.1.1 Reconfigurare nod intermodal de transport în comun Piața Romană	<b>SF 11:</b> NOD INTERMODAL DE TRANSPORT PIAȚA ROMANĂ	<b>5 (notat anterior)</b>
<b>II.2 CONSTRUIREA ȘI/SAU AMENAJAREA DE CULOARE SPECIALE PENTRU MIJLOACE DE TRANSPORT ÎN COMUN ȘI/SAU PISTE DE BICICLETE</b>			

MATRICE DE IERARHIZARE			
17	Reamenajarea de străzi și realizarea unui traseu cu prioritate pentru pietoni și bicicliști cu infrastructura aferentă	SF 8: TRASEU PRIORITAR PIETONAL ȘI DE BICICLIȘTI	13 (notat anterior)
III SOCIO-CULTURAL			
III.2 DEZVOLTAREA DURABILĂ A MEDIULUI DE AFACERI			
18	III.2.2 Recondiționarea și crearea structurii de sprijinire a afacerilor Curtea Meșteșugarilor	SF 4: RECONDIȚIONAREA ȘI CREAREA STRUCTURII DE SPRIJINIRE A AFACERILOR "CURTEA MEȘTEȘUGARILOR"	5
19	III.2.3 Recondiționarea Pieței de Flori George Coșbuc	SF 18: MODERNIZARE SPAȚIU PUBLIC URBAN PIAȚA DE FLORI GEORGE COȘBUC	10
III.2 REABILITAREA INFRASTRUCTURII SOCIALE			
20	III.3.6 Construcția Muzeului Evreiesc/Muzeul Multiculturalismului	SF 20: CONSTRUIREA MUZEULUI MULTICULTURALISMULUI, Str. Franceză nr. 68	4